



Nijmegen

Rijkswaterstaat
t.a.v. de heer J. van Wersch
Bodemplus
Jos.van.wersch@rws.nl
UTRECHT

Postadres

Gemeente Nijmegen
PK40
Postbus 9105
6500 HG Nijmegen

Bezoekadres

Korte Nieuwstraat 6
6511 PP Nijmegen

T 14 024
nijmegen.nl

Contactpersoon

Marieke Wesseling
m.wesseling@nijmegen.nl
T 024 – 329 024-3299447

Datum 13 juni 2018
Betreft verzoek cofinanciering Regioproject

Geachte heer van Wersch,

Op 21 december 2017 hebben wij een projectvoorstel ingediend om in aanmerking te komen voor een bijdrage in het kader van de bijdrageregeling *regioprojecten van het Uitvoeringsprogramma Bodem en Ondergrond*. Dit voorstel vindt u als bijlage bij deze brief.

Het project wordt begeleid door RHDHV die ook zo nodig Deltares en GrondRR deel. De kosten hiervoor bedragen €15.950,- ex. BTW. Zie bijgevoegde raming.

De gemeente Nijmegen stelt zelf 146 uren ter beschikking voor de uitvoering van het project. De coalitiepartijen (waterschap en/of provincie) samen 24 uren. De kosten hiervan bedragen samen €17.000,- .

Wij verzoeken u om cofinanciering van het project ter hoogte van € 15.000,- exclusief BTW.

De voorbereiding van de werkzaamheden is reeds gestart, de daadwerkelijke sessies zullen in september en oktober 2018 plaatsvinden.

Eind oktober ontvangt u van ons een verslag van de werksessies. Wij zullen onze factuur op 1 november 2018 indienen.

Ik zie uw reactie graag tegemoet.

Hoogachtend,



Drs. Y.M.G. Michels
Bureauhoofd Leefomgevingskwaliteit

BIJDRAGEREGELING REGIOPROJECTEN | PLAN VAN AANPAK DE POSITIONERING VAN DE BODEM EN ONDERGROND IN NIJMEGEN

Motivatie

De bodem heeft een overduidelijke relatie met vele opgaven die op de stad afkomen. De gemeente Nijmegen realiseert zich dat ondergrondse activiteiten, bovengrondse gevolgen hebben voor milieu, gezondheid en veiligheid. Daar moet goed over worden nagedacht. We kunnen de ondergrond dan ook niet los zien van de bovengrond. Sterker, de ondergrond is een integraal onderdeel van onze leefruimte. De stem van de bodem en ondergrond zou een fantastische aanvulling zijn op de ruimtelijke projecten en de maatschappelijke opgaven die nu in steden aan de hand zijn.

Die verbondenheid gaat over disciplines heen. In dit regioproject wil de gemeente Nijmegen een integraal bodemsysteemverhaal ontwikkelen. Maar met alleen een verhaal zijn we er niet. Want wordt de boodschap van deze systeembenadering gevoeld bij de mensen die dat zouden moeten voelen? In de praktijk blijft het bodemverhaal vaak beperkt tot een paar personen. Gemeenten zien het verder brengen en het overwinnen van “eilandwerken” binnen de organisatie als een grote uitdaging. Met dit regioproject bouwt de gemeente Nijmegen daarom samen met verschillende belanghebbenden binnen de eigen organisatie en met provincie Gelderland en Waterschap Rivierenland aan het verhaal. Zodat het een gedeeld verhaal wordt, met eigenaarschap voor alle partijen. Werken aan het agenderen van bodem en ondergrond op de bestuurlijke tafel; het koppelen aan grote maatschappelijke opgaven van de stad; het strategischer positioneren van de bodem en ondergrond in de organisatie en regio; het gesprek aangaan met al die mensen die op hun werkterrein werken aan bodem en ondergrond; en het werken met een integrale benadering van het bodem- en watersysteem zijn belangrijke ingrediënten van dit regioproject.

Een integraal systeemverhaal, met eiland-overstijgende samenwerking en een koppeling tussen bovengrondse en ondergrondse functies, sluit precies aan met wat de Omgevingswet van gemeenten verlangt. Op deze manier doen gemeenten ervaring op met de Omgevingswet en met de bodem of ondergrond als integraal onderdeel daarvan. Een praktische leerervaring die primair voor eigen gebruik wordt ingezet. Daarbuiten delen we ervaringen met gemeenten die soortgelijke ervaring opdoen met integraal samenwerken.

Doelstelling van het project

Het doel van dit project is om bodem en ondergrond te positioneren in de strategische fasen van ruimtelijke projecten/trajecten en maatschappelijke opgaven. Het opgebouwde gemeenschappelijk systeemverhaal brengt de gemeente Nijmegen in in het proces voor het opstellen van haar Omgevingsvisie. Daarmee ontstaat een integrale benadering van de leefomgeving, inzicht in wat wel en niet kan en daarmee snellere en betere besluitvorming in de fase waarin de keuze voor locatie en ontwerp aan de orde is. Dan worden nieuwe plannen en opgaven gelegd naast de potenties en kwetsbaarheden van de bodem op het moment waarop wordt besloten waar het beschikbare geld aan wordt uitgegeven (de meer operationele fasen).

Werken aan positie

Met het regioproject werken we aan die positionering. Daarvoor zijn nodig:

- Een strategische positie van bodem en ondergrond in de organisatie en de regio. De regisseur van de ondergrond; een team of een persoon met een zodanig aantrekkelijk bodemverhaal en behept met de juiste vaardigheden, dat initiatiefnemers en programmanagers als vanzelf langskomen om de dialoog aan te gaan.

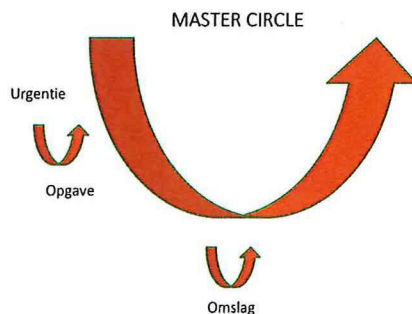
- Een aantrekkelijk bodemverhaal, waardoor je snel inzicht kan bieden in de bodemsituatie. Het bodemverhaal als een systeembenadering (in de praktijk beproefde instrumenten zijn gidsmodellen en/of omgevingscan). Liefst ontwikkeld in een natuurlijke alliantie van partijen, met overzichtelijke kaarten en informatie.
- Een bestuur dat begrijpt en onderschrijft welke meerwaarde bodem en ondergrond kunnen hebben en dit aspect meeneemt in de totstandkoming van haar kerninstrumenten van de Omgevingswet en bij het maken van ruimtelijke keuzes of bij de inrichting van programma's voor maatschappelijke opgaven.

Afbakening

Het regioproject richt zich op 'positionering', bestuurlijk draagvlak en bodemsysteembenadering. Dat is een noodzakelijk om bodem en ondergrond beter op de interne en bestuurlijke agenda van een stad te krijgen en zo de kans te vergroten om in de meer strategische fasen terecht te komen. Dit betreft de verrijking van een sectorale benadering, die vooral wordt toegepast in de operationele fase (die noodzakelijk blijft), met een integrale benadering in strategische fase. Deze afbakening wordt in het regioproject in eerste instantie uitgevoerd binnen de context van de eigen organisaties. Uiteraard spelen andere actoren buiten de betrokken organisaties een rol, we leggen daarom in dit regioproject de basis om met een goed verhaal en vanuit een sterke positie, aan de hand van een concreet plan van aanpak, het vervolgesprek met anderen aan te gaan.

Aanpak

Gemeente Nijmegen ontwikkelt een eigen systeemverhaal samen met coalitiepartijen aan de hand van de bewezen Master Circle Methode (www.mastercircle.nl). Een Master Circle werkt op basis van "omgekeerd leren": de deelnemers presenteren eerst hun eigen bevindingen en krijgen daarop feedback van een ervaringsdeskundige (de master).



Het regioproject wordt opgepakt en doorlopen door een coalitie. Samen met provincie Gelderland en Waterschap Rivierenland doorloopt gemeente Nijmegen de halve U (zie afbeelding) door middel van twee intensieve werksessies in 2018. Hiervoor nodigt de gemeente relevante partijen van binnen de organisaties uit. De eerste sessie draait om de Urgentie en Opgave. De tweede sessie gaat over de Omslag en maakt een plan voor de toekomst. Tussen de twee sessies in gaan de coalitie en de deelnemende adviseurs aan de slag met huiswerk, ter voorbereiding op de tweede sessie.

Deze sessies worden begeleid door RHDHV. Daarnaast nemen Deltares en GrondRR deel, vanuit de invalshoeken bestuurlijke agendering en systeembenadering. Voorop in het regioproject staat dat steden het proces zelf beleven en doormaken. De ondersteunende adviseurs dragen bij vanuit hun expertise.

De resultaten van iedere sessie zijn meteen te vertalen in het bodemsysteemverhaal. Halverwege 2018 delen de gemeenten, die vergelijkbare sessies doorlopen, hun leergeschiedenis met elkaar en schrijven op basis daarvan een gezamenlijk artikel. Dat doen ze op uitnodiging van het Initiatief Bewust Bodemgebruik. Daarmee worden de resultaten en geleerde lessen transparant en bruikbaar voor andere gemeenten en het Uitvoeringsprogramma Bodem en Ondergrond. De gemeente Nijmegen zal actief deelnemen aan regionale bijeenkomsten, de jaarlijkse kennisuitwisselingsdag van het UP Bodemconvenant en online uitwisseling met ervaringsdeskundigen uit andere regioprojecten.

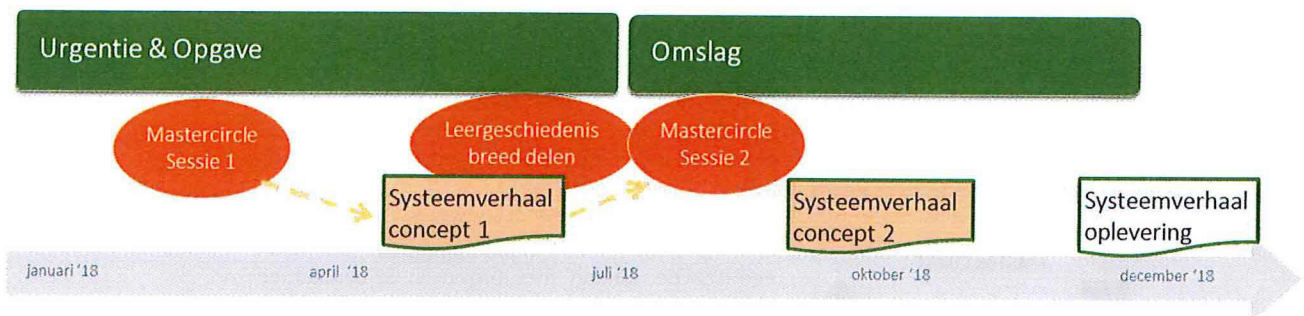
Oplevering

Eind 2018 levert dit regioproject 'materiaal' op waardoor gemeenten een steviger positie in strategische fasen van ruimtelijke projecten en maatschappelijke opgaven hebben. En daarmee belangrijke inbreng voor de Omgevingsvisie en het nieuwe integrale samenwerken onder de Omgevingswet. De "stadsbodemmeester" krijgt een gezicht, of het nu een team of een persoon is, andere partijen weten bij wie ze moeten zijn om de dialoog aan te gaan.

Kort samengevat levert het regioproject het volgende op:

1. Een systeemverhaal over de bodem en ondergrond voor gemeente Nijmegen, dat staat als een huis en boeiend is voor collega's binnen en buiten de eigen organisatie.
2. Inbreng voor de Omgevingsvisie.
3. Een regisseur voor de ondergrond (een persoon of team die bodem strategisch positioneert).
4. Een nieuwe manier van samenwerken.
5. Een uitbreider intern (binnen gemeente) en extern netwerk (buiten gemeente).

Planning



Financiën

De gemeente Nijmegen stelt zelf 146 uren ter beschikking voor de uitvoering van het project. De coalitiepartijen samen 24 uren. In bijlage 1 is deze eigen bijdrage concreet gemaakt. Uitgaande van een gemiddeld uurtarief van deelnemende ambtenaren van 100 euro is de eigen bijdrage bepaald op 17.000 euro. De gemeente maakt graag gebruik van de cofinanciering om experts in te huren die de sessies en het proces begeleiden. Hiervoor vragen zij adviesbureau RHDHV, Deltares en GrondRR ter ondersteuning. Voor deze kosten maakt de gemeente gebruik van de bijdrage vanuit de bodemconvenantsmiddelen van 15.000 euro. Het adviesconsortium verdeelt dit budget onderling en maakt deze verdeling vooraf bekend bij de gemeente.

Bijlage 1: Eigen bijdrage deelnemende overheden (coalitie)

Onderdeel	Activiteit	Inzet (uren)
Vorbereidende sessie	Sessie met meerdere gemeenten over werkwijze van regioproject (inclusief voorbereiding)	6
Vorbereiding	Uitnodigen van collegae, organiseren zaal en catering	12
Sessie 1	Bijwonen van de eerste sessie (8-10 personen van deelnemende overheden) en uitvoeren huiswerkopgave vooraf	40
Vorbereidingswerk	Uitvoeren van specifieke werkzaamheden door de deelnemende overheden ter voorbereiding op tweede bijeenkomst	24
Sessie 2	Bijwonen van de tweede sessie (8-10 personen van deelnemende overheden) en uitvoeren huiswerkopgave vooraf.	40
Product	Beoordelen van het opgeleverde product	24
Inzet op UP-dagen	Deelname aan jaarlijkse bijeenkomsten van UP, verzorgen van presentaties tijdens congressen, meeschrijven aan artikel	16
Terugkomdag IBB en publicatie	Deelname en voorbereiding bijeenkomst van Bewust Bodemgebruik over stadsbodemmeesterschap	8
Totaal uren		170
Gemiddeld uurtarief		€ 100
Totaal eigen bijdrage overheden		€ 17.000

Gemeente Nijmegen
T.a.v. mevrouw Marike Wesseling
(verzending per e-mail)

HASKONINGDHV NEDERLAND B.V.

George Hintzenweg 85
3068 AX ROTTERDAM
Netherlands

+31 88 348 90 00 T
+31 10 209 44 26 F
info@rhdhv.com E
royalhaskoningdhv.com W

Datum:	20 juni 2018	Contact:	Marco Vergeer
Uw kenmerk:		Telefoon:	0651088337
Ons kenmerk:	BC1681T&PLE1806181312	E-mail:	marco.vergeer@rhdhv.com
Classificatie:	Projectgerelateerd		

Kostenraming

Beste Marike,

Eind 2017 heeft de gemeente Nijmegen een subsidieverzoek ingediend bij Rijkswaterstaat ten aanzien van een regioproject in de gemeente Nijmegen. In het regioproject wordt een traject ontworpen dat als doel heeft om bodem en ondergrond beter op de interne agenda van de gemeente Nijmegen te krijgen.

U hebt aan Rijkswaterstaat een bijdrage van circa € 15.000 euro (exclusief BTW) gevraagd. U hebt ons gevraagd om onze kostenraming ten aanzien van het bijdrage-verzoek. Deze onderbouwing treft u in onderstaande tabel aan. De kostenposten zijn gerelateerd aan de activiteiten waarover we in mei 2018 met elkaar hebben gesproken. Samengevat: een projectsamenwerking met het project klimaatadaptatie, voorbereiden en faciliteren van twee bijeenkomsten en het rapporteren van de werkzaamheden.

Tevens is afgesproken een publieke bijeenkomst te organiseren over bodem in het kader van Nijmegen Green Capital. In deze bijeenkomst maken we gebruik van de resultaten van dit project. Onze inzet voor deze bijeenkomst hebben we niet in de kostenraming opgenomen. U kunt dat beschouwen als onze eigen bijdrage aan dit project.

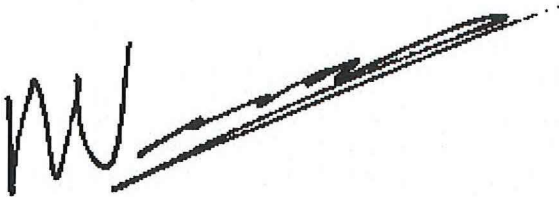
De werkzaamheden worden uitgevoerd door Alzira Schaap en Marco Vergeer van ons bureau. Het kan zijn dat inhuur van buitenaf nodig is. Mocht dat het geval zijn, dan zullen we binnen dit budget blijven. Uiteraard bespreken we onze inzet vooraf met de gemeente Nijmegen.

Kostenpost	Dagen- raming	Gemiddeld tarief	Totaal ex BTW
Bijeenkomst september	5	960	4.800
Bijeenkomst oktober	5	960	4.800
Overleg met opdrachtgeer en project klimaatadaptatie	4	960	3.840
Projectmanagement, rapportage en beschikbaarheid bijeenkomsten UP	2,5	960	2.400
Overige projectgerelateerde kosten			110
Totaal			15.950

Meer informatie

Voor meer informatie kun je contact met mij opnemen, telefoonnummer 06 510 88 337.

Met vriendelijke groet,



Marco Vergeer

Strategie- en Management Consultants

